

SEMINARIUM NAUKOWE  
WYDZIAŁU ZARZĄDZANIA POLITECHNIKI WARSZAWSKIEJ

# Wydział Zarządzania

POLITECHNIKA WARSZAWSKA

## Abstrakt wystąpienia

---

### Paradoksy zarządzania

Prelegent: **Prof. dr hab. Ewa Stańczyk-Hugiet**

Termin: 22 stycznia 2019 r., godz. 15:00

---

W naukach o zarządzaniu występowanie sprzeczności jest obecne właściwie od początków naukowego zarządzania. Do wyjaśniania tych sprzeczności przyjmuje się albo podejście dialektyczne albo perspektywę paradoksów.

Te dwie perspektywy dostarczają odmiennych podstaw epistemologicznych. Perspektywa paradoksu koncentruje się na zarządzaniu współistniejącymi napięciami między opozycyjnymi/sprzecznymi elementami. Z kolei perspektywa dialektyczna pozwala postrzegać te same opozycyjne elementy jako efekty specyficznego konfliktu.

Mimo różnic leżących w warstwie epistemologicznej, perspektywa dialektyczna oraz paradoksu powinny być postrzegane jako dychotomiczne podejścia do wyjaśniania organizacyjnych sprzeczności.

Paradoksy we współczesnym zarządzaniu to między innymi: eksploatacja i eksploracja; konkurencja i współpraca; struktura i agencja; misja organizacji biznesowa i społeczna; ustalona i emergentna struktura; hierarchia i sieć; stabilność i zmiana i wiele innych.

Jak się poruszać w świecie paradoksów? Jak zarządzać paradoksami? To główne problemy do dyskusji.